



IFAG

L'ÉCOLE DE MANAGEMENT
POUR **ENTREPRENDRE & INNOVER**

**MANAGER D'ENTREPRISE OU
DE CENTRE DE PROFIT***

MBA MANAGER STRATÉGIQUE

2021-2023

**#alternance
#initial
#incubateur**

MBA 1 MANAGER STRATÉGIQUE

DU TITRE « MANAGER D'ENTREPRISE OU DE CENTRE DE PROFIT » - 2021/2022

SÉMINAIRE D'INTÉGRATION

- Business Game - Simulation de gestion : pilotage de la stratégie d'entreprise

BLOC DE COMPÉTENCES : DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ENTREPRISE

Projet diagnostic stratégique

- Méthodologie ICG (étude d'entreprise)
- Audit interne et externe d'une entreprise réelle
- Préconisations stratégiques
- Dossier & soutenance finale face à l'entreprise

Diagnostic digital

- Audit digital à 360° de l'entreprise étudiée
- Préconisations digitales

Diagnostic financier

- De l'analyse financière au diagnostic financier
- Outils et ratios de diagnostic
- Aide à la prise de décision
- Méthodologie financière du diagnostic stratégique

Diagnostic ressources humaines

- Analyse de la stratégie RH de l'entreprise étudiée
- Préconisations ressources humaines

Diagnostic marketing

- Analyse de la stratégie marketing de l'entreprise
- Préconisations marketing

Diagnostic RSE

- Identification des points forts et faibles

Approche stratégique de l'entreprise

- Analyse de l'environnement
- Cadre de référence du dirigeant
- Principales stratégies d'entreprise
- Approche collaborative dans l'innovation stratégique

Mise en œuvre de la stratégie

- Pilotage stratégique et opérationnel
- Validation et mise en œuvre de plans d'action

Conduite du changement

- Relever le défi du changement
- Définition d'une stratégie de changement adaptée

Management des équipes

- Rôles et postures du jeune manager

Stratégie internationale

- Géopolitique & management international

Stratégie digitale

- Parcours utilisateur au centre de la démarche (agilité, SI, Big Data, etc.)

Digital RH

- Communication interne
- Digitalisation RH

Marketing digital

- Les différentes stratégies de ciblage
- L'efficacité d'une campagne

BLOC DE COMPÉTENCES :

MANAGEMENT DE LA FONCTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

Politique financière

- Relation entre croissance, rentabilité & liquidités
- Effet de levier & taux interne de croissance
- Évaluation financière des investissements

Choix des investissements

- Les méthodes permettant de juger de l'opportunité des investissements
- Sensibilisation à la notion de risque dans les choix d'investissement

Contrôle de gestion

- Analyse des coûts & mesure de la performance
- Tableau de bord, reporting & communication
- Budgets & états de synthèse prévisionnels

BLOC DE COMPÉTENCES :

MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Développement RH

- Législation du travail
- GEPP & rémunération

Stratégie RH

- La qualité de vie au travail (QVT)
- Le développement RH et de la performance

Gestion des IRP

- Les relations sociales
- Enjeux et acteurs du dialogue social

BLOC DE COMPÉTENCES :

MANAGEMENT DE LA FONCTION MARKETING - COMMUNICATION

Stratégie marketing

- Mise en place de la stratégie marketing
- Segmentation, ciblage et positionnement de la stratégie marketing

Stratégie de communication

- Pilotage et efficacité d'une démarche communication

BUSINESS ENGLISH

- Anglais des affaires
- Séminaire pratique : débat, interculturel, etc.

RAPPORT D'APPROCHE GLOBALE

- Analyse externe et interne de l'entreprise accueillant l'étudiant en alternance ou en stage

HEP COOPÉRATION

- Séminaire expérientiel autour de la Coopération

ALUMNI

- Insertion professionnelle

MBA 2 MANAGER STRATÉGIQUE

DU TITRE « MANAGER D'ENTREPRISE OU DE CENTRE DE PROFIT – NIVEAU 7 » - 2022/2023

SÉMINAIRE D'INTÉGRATION

- Business Game - Simulation de gestion : transmission et reprise d'entreprise

BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA TRANSMISSION-REPRISE D'ENTREPRISE

Projet Transmission / Reprise / Évaluation / Cession d'entreprise

- Contexte & sélection d'une cible
- Audit interne, évaluation & valorisation
- Montage juridique, fiscal & financier
- Stratégie des opérations de regroupement
- Psychologie et négociation cédant / repreneur

BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

- Juridique et fiscalité
- Pilotage d'un centre de profit
- Contrôle budgétaire
- Introduction à l'audit et à l'analyse des risques
- Gestion de trésorerie

BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION COMMERCIALE EN FRANCE ET A L'ÉTRANGER

- Stratégie commerciale
- Approche et stratégie grands comptes
- Commerce et logistique internationale
- Manager les équipes à l'international

BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DES OPÉRATIONS DE L'ENTREPRISE – SUPPLY CHAIN

- Production et Systèmes d'Information
- Achats et supply chain
- Certification qualité

COMPÉTENCES TRANSVERSALES

- Marchés financiers
- Management des équipes / Gestion de conflits

SPÉCIALISATIONS

Spécialisations nationales

- Directeur Général
- Directeur Administratif et Financier
- Directeur Commercial
- Directeur des Ressources Humaines
- Directeur Marketing
- Directeur du Management de la Transformation Digitale en Entreprise
- Manager Retail

Spécialisations locales

- Séminaire organisé au sein de chaque campus IFAG selon les besoins et les spécificités du marché de l'emploi local
Exemples :
 - Marketing digital
 - Le marché du luxe
 - Marketing grande consommation
 - Marketing et management de projet digital
 - Vivez l'expérience d'un manager – coach
 - Management des entreprises vitivinicoles
 - Mieux se connaître pour mieux manager
 - Piloter la transformation digitale
 - Compétences créatives, oratoires et relationnelles

MÉMOIRE DE FIN DE FORMATION

- Séminaire méthodologique
- Rédaction d'un mémoire professionnel
- Soutenance devant un jury de professionnels

HEP LEADERSHIP

- Séminaire expérientiel autour du Leadership

VIE ASSOCIATIVE (facultative)

ALUMNI

- Insertion professionnelle

RÉPARTITION HORAIRE DU PROGRAMME DE FORMATION*

MBA 1 MANAGER STRATÉGIQUE - 2021/2022 DU TITRE « MANAGER D'ENTREPRISE OU DE CENTRE DE PROFIT – NIVEAU 7 »

COMPÉTENCES / MODULES	FACE À FACE	FOAD	TE**	TI**	ÉVALUATION	TOTAL	CRÉDITS
SÉMINAIRE DE RENTRÉE – INTÉGRATION	2					2	
– ALUMNI		6				6	
– BUSINESS GAME	14	14				28	2
BLOC DE COMPÉTENCES : DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ENTREPRISE	168		86	36	8	298	30
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE	46			10	2	58	6
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES	36			6	2	44	6
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION MARKETING - COMMUNICATION	26			4	2	32	4
BUSINESS ENGLISH	52			8	2	62	6
RAPPORT D'APPROCHE GLOBALE EN ENTREPRISE				2		2	4
HEP COOPÉRATION	6	14				20	2
VIE ASSOCIATIVE (2 crédits bonus)							
TOTAL	350	34	86	66	16	552	60

MBA 2 MANAGER STRATÉGIQUE - 2022/2023 DU TITRE « MANAGER D'ENTREPRISE OU DE CENTRE DE PROFIT – NIVEAU 7 »

COMPÉTENCES / MODULES	FACE À FACE	FOAD	TE**	TI**	ÉVALUATION	TOTAL	CRÉDITS
SÉMINAIRE DE RENTRÉE : – INTÉGRATION	2					2	
– ALUMNI		6				6	
– BUSINESS GAME	12	6			2	20	2
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA TRANSMISSION-REPRISE D'ENTREPRISE	94		51		6	151	16
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE	76			16	2	94	10
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DE LA FONCTION COMMERCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER	58			8	2	68	8
BLOC DE COMPÉTENCES : MANAGEMENT DES OPÉRATIONS DE L'ENTREPRISE – SUPPLY CHAIN	32	12		2	4	50	6
COMPÉTENCES TRANSVERSALES	22			4		26	4
SPÉCIALISATIONS	35	70				105	8
MÉMOIRE DE FIN DE FORMATION	6			4	2	12	4
HEP LEADERSHIP	6	14				20	2
VIE ASSOCIATIVE (2 crédits bonus)							
TOTAL	343	108	51	34	18	554	60

* Selon les recommandations du conseil de perfectionnement de l'IFAG, le programme est susceptible d'évoluer

** Travail d'Équipe / Travail Individuel

NOTRE PROXIMITÉ, LA FORCE DU RÉSEAU

IFAG

CAMPUS D'AGEN

Lot-et-Garonne
Site de l'Agropole CS 20053
Estillac 47901 Agen Cedex 9
Tél. : 05 53 48 41 41
agen@ifag.com

CAMPUS D'AUXERRE

Bourgogne Franche-Comté
6, route de Monéteau - BP 303
89005 Auxerre cedex
Tél. : 03 86 49 26 09
auxerre@ifag.com

CAMPUS DE BORDEAUX

Aquitaine
CAMPUS HEP
114, rue Lucien Faure
33300 Bordeaux
Tél. : 05 35 54 28 70
bordeaux@ifag.com

CAMPUS DE BREST

Finistère
475, rue Joséphine Pencalet
29200 Brest
Tél. : 02 98 49 22 99
brest@ifag.com

CAMPUS DE CHALON/SAÔNE

Bourgogne Franche-Comté
75, Grande rue Saint-Cosme
71100 Chalon-sur-Saône
Tél. : 03 86 49 26 09
chalon@ifag.com

CAMPUS DE CHARTRES

Eure-et-Loir
1, avenue Marcel Proust - CS 80062
28008 Chartres Cedex
Tél. : 02 37 91 65 15
chartres@ifag.com

CAMPUS DE CHARLEVILLE-MÉZIÈRES

Champagne-Ardenne
Campus Sup Ardenne
131, avenue Charles De Gaulle - CS 50183
08008 CHARLEVILLE-MEZIERES Cedex
Tél. : 03 24 56 42 87
charleville@ifag.com

CAMPUS DE LILLE

Nord-Pas-de-Calais
Immeuble Le Plaza - 91, rue Nationale
59000 Lille
Tél. : 03 66 72 22 44
lille@ifag.com

CAMPUS DE LYON

Rhône-Alpes
CAMPUS HEP
47, rue Sergent Michel Berthet - CP 608
69258 Lyon cedex 09
Tél. : 04 72 85 72 85
lyon@ifag.com

CAMPUS DE MONT-DE-MARSAN

Landes
236, avenue de Canenx
40000 Mont-de-Marsan
Tél. : 05 58 51 89 21
mont-de-marsan@ifag.com

CAMPUS DE MONTPELLIER

Hérault
437, avenue des Apothicaires
34090 Montpellier
montpellier@ifag.com

CAMPUS DE MONTLUÇON

Auvergne
31, quai Louis Blanc
03100 Montluçon
Tél. : 04 70 02 50 50
montlucon@ifag.com

CAMPUS DE MULHOUSE

Haut-Rhin
15, rue des Frères Lumière
68350 Mulhouse
Tél. : 03 68 67 20 00
mulhouse@ifag.com

CAMPUS DE NANTES

Pays-de-Loire
CAMPUS HEP
16, boulevard du Général de Gaulle
44200 Nantes
Tél. : 02 85 52 64 41
nantes@ifag.com

CAMPUS DE NÎMES

Gard
Parc Scientifique Georges Besse
417, rue Georges Besse - 30035 Nimes cedex 1
Tél. : 04 66 87 96 60
nimes@ifag.com

CAMPUS DE PARIS

La Défense 8, Île-de-France
CAMPUS HEP
20 bis, Jardins Boieldieu - CS 50103
92071 La Défense cedex
Tél. : 01 46 59 20 76
paris@ifag.com

CAMPUS DE REIMS

Champagne-Ardenne
Zone Farman
3, rue Max Holste - CS 110004
51685 REIMS Cedex 2
Tél. : 03 26 89 60 00
reims@ifag.com

CAMPUS DE RENNES

Ille-et-Vilaine
Rue Fernand Robert - CS 84233
35042 Rennes Cedex
Tél. : 02 85 52 64 41
rennes@ifag.com

CAMPUS DE LA RÉUNION

Île de la Réunion
1, allée Francis Sautron
97420 Le Port La Réunion
Tél. : 02 62 61 00 00
reunion@ifag.com

CAMPUS DE TOULON

Var
Bâtiment CAPFORMA
450, avenue François ARAGO
83130 La Garde
Tél. : 04 94 22 80 59
toulon@ifag.com

CAMPUS DE TOULOUSE

Haute-Garonne
4, rue Paul Bernies
31200 Toulouse
Tél. : 05 61 39 24 25
toulouse@ifag.com

CAMPUS DE OUAGADOUGOU

Burkina-Faso
BP 6635
Ouagadougou, 05 Burkina-Faso
Tél. : (+226) 75 97 81 81
ouagadougou@ifag.com



IFAG.COM